

防范风险，防守反击

光大控股召开一季度经营分析会议，传达学习集团会议精神

2020年4月20日下午，光大控股召开2020年一季度经营分析会议。会议传达学习了光大集团与光大香港一季度工作例会精神，研究分析了公司一季度经营情况、风险情况，并对二季度工作做出部署。



年初以来，新冠疫情对经济与资本市场造成巨大冲击，股权投资行业也承受了重大压力。在光大集团和光大香港的指导下，光大控股稳住阵脚、保持定力，努力做到防控、发展两手抓，安全、生产两不误，取得了来之不易的成绩。

光大控股执行董事兼首席执行官赵威传达了光大集团一季度工作会议精神和光大香港关于贯彻落实集团会议精神的重要指示。赵威指出，受行业下行周期、疫情蔓延期、公司转型期等“多期叠加”因素冲击，公司面临严峻挑战，面对挑战，我们要认清自身，坚持改革；防范风险，防守反击；提升盈利，顺势转型。

一是进一步完善公司治理体系、提升治理能力。光大控股要以这次疫情大考作为进一步完善治理的契机，加大各项工作组织实施力度，逐个突破，强化落实，强总部建设，形成高效运转的战斗力和战斗力。

二是建立资产配置和组合的统筹管理机制。在统筹考虑公司战略、流动性、安全性和收益性的基础上，公司要做好组合配置和流动性管理，加强前后台的协同，实现一盘棋的发展。

三是优化提升盈利模式。当前，经济增长模式在改变，经济动能转换，私募股权行业的盈利模式也发生改变。光大控股要及时检讨优化盈利模式，坚定不移地往资产管理方向转型。

四是加强风险管控，建立风险穿透管理机制。通过投资组合和市场风险度量，加强对市场风险的事中防范。对现有业务存量风险进行穿透式管理，对新增风险前瞻判断，积极运用风险管理金融工具防患于未然。



赵威表示，二季度是定调全年工作进展的攻坚阶段，公司上下要充分认识和准确把握当前形势，迎难而上，扎扎实实做好各项工作。要坚定的按照一个逻辑、一种投资语言、一个考核机制全盘考虑，努力实现半年度和年度预算目标。他强调，**公司五大优势没有改变，一是团队优势没有变；二是资金优势没有变；三是集团的大力支持优势没有变；四是产融结合优势没有变；五是陆港两地的跨境资产管理优势没有变。**面对未来，公司将顺势而为，行稳致远。



首席战略官苏晓鹏主持会议，并通报了集团对光大控股 EVA 模型考评情况。副首席财务官汪红阳通报了一季度公司的财务状况；风险管理部主管徐瑾汇报了一季度风险情况；管委会成员陈明坚通报了合规及企业管治规章制度遵守情况；公司首席财务官邓子俊、首席风险官曾瑞昌分别就财务状况和风险情况进行了分析。



光大控股管理决策委员会全体成员、重要平台企业负责人及公司 C 级（含）以上员工在五地会场或通过视频会议方式参加会议。